

VERENIGING BNN-VARA

Met de fusie is een nieuwe vereniging BNN-VARA ontstaan. Deze vereniging kent 30 leden: 13 afgevaardigden vanuit de Ledenraad BNN, 15 afgevaardigden vanuit de Verenigingsraad VARA en de rechtspersonen BNN en VARA (vertegenwoordigd door de besturen van BNN en VARA).

2014 was het jaar waarin alle betrokkenen aan de nieuwe structuur én aan elkaar hebben

RAAD VAN TOEZICHT

IN 2014 WAS DE RVT ALS VOLGT SAMENGESTELD:

WANDA VAN KERKVOORDEN (VOORZITTER)
STEPHANIE HARMSEN
FERRY HOUTERMAN
RUUD KOOLE (VICE-VOORZITTER)
TRUDY PRINS

De RvT heeft in 2014 vijf keer plenair vergaderd. Daarbij is geen der leden frequent afwezig geweest. De Werkgeverschapscommissie is gedurende drie kwartalen in 2014 actief geweest met de afronding van de werving van de algemeen directeur en de werving van de

nieuwe mediadirecteur. De Audit Commissie is twee maal bijeen geweest ter bespreking van de begroting en de jaarrekening. De Audit Commissie heeft een nieuwe accountant geselecteerd en de Ledenvergadering geadviseerd over diens benoeming.

ORGANOGRAM, SAMENSTELLING BESTUUR EN RVT

Bestuurder	Functie	Periode
Gerard Timmer	Algemeen Directeur	01-05-2014 t/m 31-12-2014
Marc Adriani	Zakelijk Directeur	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Frans Klein	Media Directeur	01-01-2014 t/m 01-05-2014
Robert Kievit	Media Directeur	01-10-2014 t/m 31-12-2014

Raad van Toezicht	Functie	Specifieke deskundigheid	Periode
Wanda van Kerkvoorden	Voorzitter	Juridische expertise en ICT	20-01-2014 t/m 31-12-2014
Ruud Koole	Vice-voorzitter	Politieke en bestuurlijke deskundigheid publieke sector	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Trudy Prins	Lid	Bedrijfsmatige deskundigheid	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Stephanie Harmsen	Lid	HRM	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Ferry Houterman	Lid	Politieke en bedrijfsmatige deskundigheid	01-01-2014 t/m 31-12-2014

NALEVING GEDRAGSCODES

Richtlijn 1 Gedragscode goed bestuur en integriteit publieke omroep
Overeenkomstig Richtlijn 1 wordt het bestuur van BNN-VARA benoemd door de RvT. De Ledenvergadering BNN-VARA benoemt de RvT.

Voor de VARA geldt dat de benoeming van het bestuur geschiedt door de Verenigingsraad VARA. Voor BNN geldt eveneens dat de benoeming van het bestuur geschiedt door de Ledenraad BNN. Dit wijkt af van de bepalingen uit Richtlijn 1. Deze benoemingen geschieden op basis van een voordracht van de Raad van Toezicht VARA, respectievelijk de Raad van Toezicht BNN. Zeker nu vanaf 2014 in de beide omroepverenigingen geen (bedrijfsmatige) activiteiten meer plaatsvinden, hoort de

benoeming van het bestuur bij het hoogste orgaan van de vereniging. Door de rol van de Raad van Toezicht in dezen wordt weliswaar op dit punt afgeweken van de Gedragscode, maar gelet op de positie van Omroepvereniging VARA en Omroepvereniging BNN, de taken en verantwoordelijkheden van de Verenigingsraad VARA, respectievelijk de Ledenraad BNN én de rol van de Raad van Toezicht bij de benoeming van het bestuur, achten wij deze afwijking verantwoord.

Richtlijn 2 Gedragscode goed bestuur en integriteit publieke omroep
Richtlijn 2 is binnen BNN-VARA vertaald in een eigen integriteitsregeling die deel uit maakt van de Mediagedragscode. De Mediagedragscode van de

De leden van de RvT zijn voorts aanwezig geweest bij de verschillende vergaderingen van de Ledenvergadering BNN-VARA.

In het kader van de zelfevaluatie heeft de voorzitter van de RvT individuele gesprekken gevoerd met alle RvT leden waarna een afrondende sessie met de gehele RvT heeft plaatsgevonden.

Hierna volgt een meer uitgebreide toelichting op de achtergronden en activiteiten van de RvT.

FUSIE BNN-VARA

Op 1 januari 2014 is de juridische fusie tussen de omroepbedrijven van BNN en VARA gerealiseerd. De Vereniging BNN en Vereniging VARA zijn als afzonderlijke ledenorganisaties blijven bestaan. De fusieorganisatie heeft een Raad van Toezicht welke, behoudens de voorzitter, is samengesteld uit de leden van de Raad van Toezicht van de vereniging BNN en de Raad van Toezicht van de vereniging VARA. De voorzitter van de Raad van Toezicht is bij besluit van 20 januari 2014 in functie benoemd.

TAKEN EN WERKWIJZE RVT

De Raad van Toezicht houdt vanuit zijn zakelijke-professionele expertise toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij de omroepvereniging. Ten behoeve van het toezicht op de bedrijfsvoering beoordeelt de Raad van Toezicht in ieder geval twee maal per jaar een financiële rapportage van het Bestuur. De Raad van Toezicht vervult ook de rol van werkgever van het bestuur en adviseert de Ledenvergadering dienaangaande.

Aan de adviesrol ten behoeve van de Ledenvergadering geeft de Raad van Toezicht, behalve met schriftelijke adviezen en eventuele mondelinge toelichting daarop, mede invulling door actief te participeren in de vergaderingen van de Ledenvergadering.

De Raad van Toezicht werkt met commissies die uit zijn midden worden benoemd en die zowel structureel als tijdelijk kunnen zijn. Structurele commissies zijn er in elk geval ten behoeve van het werkgeverschap (de Werkgeverschapscommissie) en de financiële controle (de Audit Commissie).

De Raad van Toezicht functioneert tevens als adviseur en klankbord voor het Bestuur, met dien verstande dat dit de toezichhoudende taak niet belemmert.

De Raad van Toezicht legt externe verantwoording over zijn handelen af door middel van dit jaaverslag.

BESLUITEN

De Raad van Toezicht heeft Gerard Timmer bij besluit van 19 april 2014, na goedkeuring door de Ledenvergadering benoemd tot algemeen directeur BNN-VARA. Met het vertrek van Frans Klein als mediadirecteur per 1 mei 2014 heeft de Raad van Toezicht de werving van een nieuwe mediadirecteur opgepakt, waarbij, vanwege het feit dat BNN en VARA net gefuseerd zijn, behalve aan de in de profielschets opgenomen eisen, tevens is gezocht naar een persoon met een hoog VARA profiel. Deze is gevonden in de persoon van Robert Kievit, voormalig hoofd Drama bij de VARA en BNNVARA. Robert Kievit is benoemd door de Raad van Toezicht, na goedkeuring door de

Ledenvergadering BNNVARA op 27 september 2014.

Goedgekeuren besluiten bestuur
Overeenkomstig de statuten heeft de Raad van Toezicht in 2014 haar goedkeuring verleend aan de hiernavolgende besluiten van het bestuur:

- Investeringsaanvraag huisvesting, inclusief goedkeuring voor het in onderpand geven van het vermogen voor de daarvoor benodigde lening (23 maart 2014)
- Investeringsaanvraag ICT (8 oktober 2014)
- Begroting (11 december 2014)

ADVISERING BESTUUR

De Raad van Toezicht heeft in haar rol als adviseur met het bestuur gesproken over de voortgang van de fusie en over de strategische koers van BNN-VARA. In 2014 zijn hierover de eerste gesprekken gevoerd, welke een vervolg krijgen in 2015.

Met het bestuur is aan de hand van kwartaalrapportages gesproken over de financiën en bedrijfsvoering van BNN-VARA. Deze kwartaalrapportages zijn besproken in vergaderingen in juni, oktober en december 2014.

NAAM	FUNCTIE	SPECIFIEKE DESKUNDIGHEID	PERIODE
Wanda van Kerkvoorden	Voorzitter	Juridische expertise, ICT en social media	20-01-2014 t/m 31-12-2014
Ruud Koole	Lid	Politieke en bestuurlijke deskundigheid publieke sector	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Trudy Prins	Lid	Bedrijfsmatige en bestuurlijke deskundigheid	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Stephanie Harmsen	Lid	HRM en bedrijfsmatige deskundigheid	01-01-2014 t/m 31-12-2014
Ferry Houterman	Lid	Politieke en bedrijfsmatige deskundigheid	01-01-2014 t/m 31-12-2014

GELIEERDE STICHTINGEN/DEELNEMINGEN

BNN-VARA is betrokken in twee stichtingen: Stichting Nationaal Natuur- en Milieuspektakel 1994, Stichting VARA Speciale Acties.

Stichting Nationaal Natuur- en Milieuspektakel 1994
Deze stichting is een overblijfsel van de Vroege Vogels-jubileummanifestatie in dat jaar. In het bestuur nemen, naast enkele (voormalige) VARA-functionarissen, vertegenwoordigers zitting van een aantal in de manifestatie participerende organisaties. Alle activiteiten zijn afgewikkeld en de stichting is in feite leeg en inactief. Formele opheffing is voorzien, maar nog niet gerealiseerd.

Stichting VARA Speciale Acties
Eveneens inactief is de Stichting VARA Speciale Acties. In 1984 werd deze stichting de voortzetting, met een zoals de naam aangeeft wat verbrede doelstelling, van de vanaf de jaren '50 tot de jaren '80 roemrijke Stichting VARA Speelgoed Aktie. Formele opheffing is voorzien, maar nog niet gerealiseerd.

Bij geen van deze stichtingen is personeel in dienst.

In 2014 is voor Stichting Heuvelaan het besluit tot opheffing genomen. Op het moment van het verschijnen van dit jaaverslag is sprake van een Stichting in liquidatie. De formele opheffing is voorzien in het tweede kwartaal 2015.

Het bestuur constateerde in 2014 geen feiten of omstandigheden die op niet goed naleven van de richtlijnen en de integriteitsregeling wijzen.

ZELFEVALUATIE

De voorzitter van de RvT heeft met alle leden van de RvT gesprekken gevoerd over het functioneren van de individuele leden en de vice-voorzitter van de RvT heeft een gesprek gevoerd met de voorzitter, waarna een afrondende sessie met de gehele RvT heeft plaatsgevonden. Deze procedure van zelfevaluatie is als nuttig ervaren. Wel is uit het oogpunt van transparantie besloten deze zelfevaluatie volgend jaar en daarna éénmaal per drie of vier jaar door een extern bureau te laten uitvoeren.

AUDIT COMMISSIE

De Audit Commissie bestaat uit Ferry Houterman en Trudy Prins (voorzitter).

De Auditcommissie heeft zich - onder andere - bezig gehouden met:

- Bespreking met accountant van de jaarrekening BNN en VARA
- Selectie accountant
- Bespreking begroting
- Bespreking interimcontrole

COMMISSIE WERKGEVERSCHAP

De Werkgeverschapscommissie bestaat uit Ruud Koole, Wanda van Kerkvoorden en Stephanie Harmsen (voorzitter).

De Werkgeverschapscommissie heeft zich - onder andere - bezig gehouden met:

- Benoeming algemeen directeur
- Selectie mediadirecteur
- Arbeidsvoorwaarden bestuurders
- Functioneringsgesprekken (doorgesprochen naar begin 2015: hebben inmiddels plaatsgevonden)

Eén van de leden van de RvT wordt op voordracht van de Ondernemingsraad benoemd door de Ledenvergadering BNN-VARA. Vanwege de wijze van

benoeming van de eerste RvT van BNN-VARA zal eerst bij een vacature in de RvT gebruik worden gemaakt van dit recht van voordracht. Tot die tijd is Stephanie Harmsen voor de OR het eerste aanspreekpunt. Stephanie Harmsen heeft in 2014 meerdere malen gesproken met de (voorzitter van de) OR.

FINANCIËN

De RvT en in het bijzonder de Auditcommissie hebben tot taak het bestuur en de Ledenvergadering te adviseren over de begroting, de begrotingsuitvoering en de jaarstukken. In 2014 heeft de Raad van Toezicht naast het advies over de jaarrekeningen van BNN en VARA (inclusief de jaarrekeningen van de BV BNN en BV VARA) en goedkeuring van de begroting, zich gebogen over twee investeringsaanvragen van het bestuur. Het betreft de investeringsaanvraag voor de huisvesting (de verbouwing van het pand aan het Wim T. Schippersplein) en de investeringsaanvraag voor de aanpassing van de ICT. Aan de investeringsaanvraag voor de huisvesting was gekoppeld het geven van het VARA vermogen als onderpand voor de benodigde lening. Over dit laatste punt heeft het bestuur ook overleg gevoerd met het bestuur van de VARA omdat tijdens de fusie is afgesproken dat het vermogen van de voormalige VARA onaangestast blijft na de fusie en alleen de vruchten van dit vermogen worden aangewend voor de programmering van BNNVARA.

Over zowel de investeringsaanvraag huisvesting als ICT heeft de Raad van Toezicht postief geadviseerd. Ook heeft de RvT het beleggingsbeleid met het bestuur besproken en geëvalueerd.

SOCIAAL JAARVERSLAG

Toeslagen: 535.090/jaar

Bij BNN-VARA kennen wij twee vertrouwenspersonen ongewenste omgangsvormen en één vertrouwenspersoon integriteit. In 2014 heeft een aantal medewerkers zich tot één van deze vertrouwenspersonen gewend. Dit heeft tot een aantal gesprekken geleid, waarbij de vertrouwenspersonen ook aanbevelingen hebben gedaan richting het bestuur. Deze aanbevelingen zijn overgenomen. Zeker in een eerste fusiejaar is het belangrijk gebleken dat in de organisatie een luisterend oor, in een vertrouwelijke setting, wordt geboden.

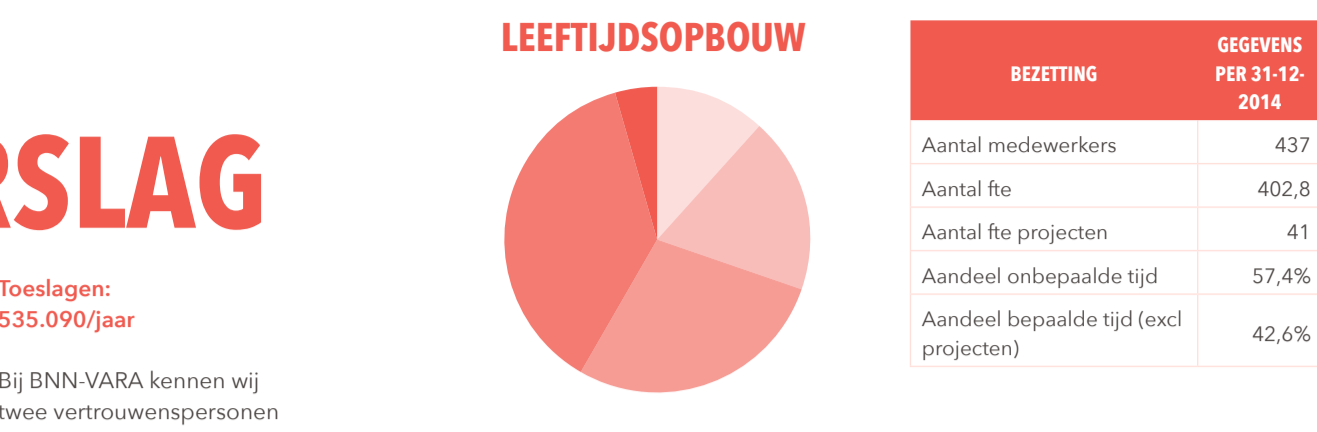
Naast de aflanking van de ondersteuning hebben wij vanwege de bezuinigingen op de publieke omroep ook bij radio moeten reorganiseren. De personele bezetting van alle afdelingen is geëvalueerd en bijgesteld.

Loonkosten (inclusief werkgeverslasten): 28.609.767,- /jaar

De werkdagen van de organisatie zijn nu anders dan in 2013. Het aantal medewerkers is nu lager dan in 2013. Het aantal medewerkers is nu lager dan in 2013.

ONDERNEMINGSRAAD

Als gevolg van de fusie functioneerde er per 1 januari 2014 een tijdelijke ondernemingsraad (TOR) bestaande uit vijf voormalige BNN- en vijf voormalige VARA-OR-leden. Taak van deze TOR was de lopende zaken te behartigen en, op zo kort mogelijke termijn, verkiezingen te organiseren voor de eerste BNN-VARA-ondernemingsraad. De verkiezingen bleken uiteindelijk niet nodig omdat zich voor de negen zetels negen kandidaten meldden.

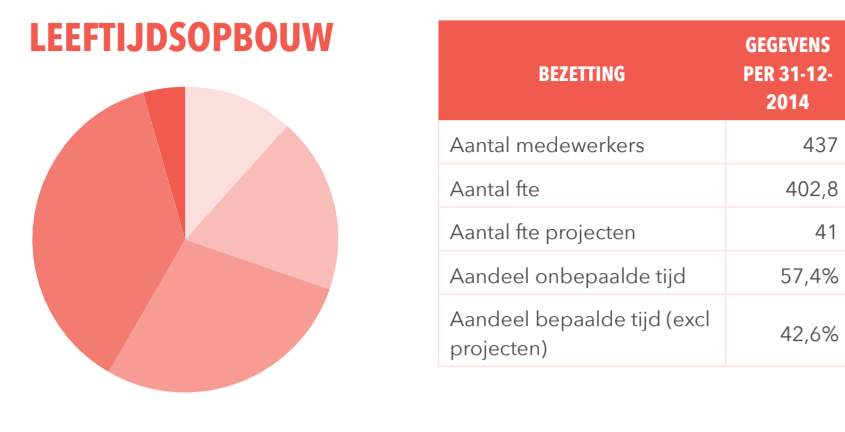


De verdeling van medewerkers naar geslacht is als volgt: 52,8% vrouw en 47,2% man.

Verdeling fte's over organisatie	GEGEVENS PER 31-12-2014
Programmatisch	70%
Vereniging/Uitgeverij: 7,6%	7,6%
Ondersteuning: 22,4%	22,4%

De organisatie heeft in 2014 een aantal belangrijke dossiers op de vergader Tafel van de OR. Zo waren er onder meer de adviesaanvragen met betrekking tot de investeringen voor de herinrichting van het pand aan het Wim T. Schippersplein en de nieuwe ICT-infrastructuur, en een aantal (kleinere) reorganisaties bij de radio.

Na de reorganisaties eind 2013, belanden ook in 2014 een aantal belangrijke dossiers op de vergader Tafel van de OR. Zo waren er onder meer de adviesaanvragen met betrekking tot de investeringen voor de herinrichting van het pand aan het Wim T. Schippersplein en de nieuwe ICT-infrastructuur, en een aantal (kleinere) reorganisaties bij de radio. Ook is gesproken over, onder meer, de harmonisatie van de arbeidsvoorwaarden, de brief van



VERDELING MAN/VROUW

De verdeling van medewerkers naar geslacht is als volgt: 52,8% vrouw en 47,2% man.

Verdeling fte's over organisatie	GEGEVENS PER 31-12-2014
Programmatisch	70%
Vereniging/Uitgeverij: 7,6%	7,6%
Ondersteuning: 22,4%	22,4%

De werkdagen van de organisatie zijn nu anders dan in 2013. Het aantal medewerkers is nu lager dan in 2013. Het aantal medewerkers is nu lager dan in 2013.

De organisatie heeft in 2014 een aantal belangrijke dossiers op de vergader Tafel van de OR. Zo waren er onder meer de adviesaanvragen met betrekking tot de investeringen voor de herinrichting van het pand aan het Wim T. Schippersplein en de nieuwe ICT-infrastructuur, en een aantal (kleinere) reorganisaties bij de radio.

Na de reorganisaties eind 2013, belanden ook in 2014 een aantal belangrijke dossiers op de vergader Tafel van de OR. Zo waren er onder meer de adviesaanvragen met betrekking tot de investeringen voor de herinrichting van het pand aan het Wim T. Schippersplein en de nieuwe ICT-infrastructuur, en een aantal (kleinere) reorganisaties bij de radio. Ook is gesproken over, onder meer, de harmonisatie van de arbeidsvoorwaarden, de brief van

de nieuwe Mediadirecteur en vond de aangekondigde monitoring plaats van de gevolgen van de reorganisatie bij de ondersteunende afdelingen in de vorm van twee uitgebreide evaluaties. Met de vertrouwenspersoon en de Arbo-arts vond, zoals afgesproken, halfjaarlijks overleg plaats.

Zowel de OR-vergaderingen als het overleg met het bestuur zijn als zeer constructief ervaren.

OVERZICHT PROGRAMMERING 2014

BNN-VARA is betrokken in twee stichtingen: Stichting Nationaal Natuur- en Milieuspektakel 1994, Stichting VARA Speciale Acties.

Stichting Nationaal Natuur- en Milieuspektakel 1994
Deze stichting is een overblijfsel van de Vroege Vogels-jubileummanifestatie in dat jaar. In het bestuur nemen, naast enkele (voormalige) VARA-functionarissen, vertegenwoordigers zitting van een aantal in de manifestatie participerende organisaties. Alle activiteiten zijn afgewikkeld en de stichting is in feite leeg en inactief. Formele opheffing is voorzien, maar nog niet gerealiseerd.

CONSUMENTEN INFORMATIE

Kassa + website* NPO1 & Internet

Kassa Groen NPO2

NATUUR EN MILIEU

De Nieuwe Wildernis film NPO1

De Making of De Nieuwe Wildernis NPO1

Vroege Vogels TV NPO2

Vroege Vogels radio + website NPO1 & Internet

Vroeg Radio1

Freek Vonk in Australië NPO3

INFORMATIE & DEBAT

Pauw & Witterman + website NPO1 & Internet

Buitenhof NPO1

Kanniewaarzijn NPO1

Pauw + website NPO1 & Internet

Typisch Nederland NPO1

EZ NPO2

De Muur NPO2

Bandidos NPO2

Docu Moeders Springen niet van Flats NPO2

Leve Sotji NPO2

Docu Martin Bril NPO2

Lagerhuis NPO2

Docu 25 jaar Spijkers met Koppen NPO 2

De Achterkant van het Gelijk NPO2

Vrijheid, Gelijkheid & Broederschap NPO2

Bureau Sport Marokko NPO3

In goed gezelschap NPO3

Docu Paradijsbestormers NPO3

Zembla + website (indien geen portal ONJO.nl) NPO2 & Internet

Joop.nl Internet

Inconst.nl Internet

De Nieuws BV + website Radio1 & Internet

De Nacht van Jole Radio1

Vroeg Radio1

De wereld van BNN Radio1

Nachtbrakers Radio1

Start! Radio1

Humor24 + website Digitaal themakanaal

For the record - Radio 2

De Kwis NPO1

Cajones NPO1

Cabaretregristraties NPO1, 2 & 3

The Tonight Show NPO3

Evenbij met NPO1

Docu Youp: Niemand weet hoe laat het is NPO1

Paul & Sint NPO1

Die komen er aan NPO2

Rambam NPO3

Bureau Sport NPO3

Bureau Sport Marokko NPO3

In goed gezelschap NPO3

Docu Jett Rebel NPO3

Docu Douwe Bob NPO3

Docu Franks Roadtrip NPO3

Lama's NPO3

Ruben versus Geraldine NPO3

Het platenpaleis NPO3 & Internet

Sliupschutters NPO3

Comedy Club Katendrecht NPO3

Nationale Eettest NPO1 & Internet

Nationale IQ test NPO1 & Internet

Nationale 2014 test NPO3

Ranking the stars NPO3

Filmlab Meer, meer, meer NPO3

Filmlab Kreezie NPO3

Filmlab Cinemates NPO3

Love at first kiss NPO3

Kinderen voor Kinderen + website NPO3 (Zapp) & Internet

KvK van liedjes tot musical Zapp

KvK masterclasses Zapp

The Tonight Show NPO3

The Graham Northon Show NPO3

Spijkers met Koppen + website Radio 2 & Internet

The incredible Mr. Goodwin NPO3

Dynamo impossible NPO3

De heer ontwaakt + website Radio 2 & Internet

Giel + website 3FM & Internet

JAARVERSLAG 2014

VOORWOORD

Het eerste fusiejaar is achter de rug. Dit document geeft een mooi beeld van de resultaten daarvan. Programmatiek én cijfermatig. Die resultaten maken ons gelukkig. En trots. En zeggen veel over de maatschappelijke positie van dit mediabedrijf. Dat dagelijks de ambitie heeft om maatschappelijke stenen in de vijver te gooien en van betekenis te willen zijn. In alle genres.

In februari hebben we de eerste balans opgemaakt van onze programmatische resultaten. Dit gaf inzicht in de partners waar wij ons mee verbonden weten en voelen. In de prijzen die zijn gewonnen. In

het publiek dat we hebben weten te bereiken, en in onze inhoudelijke wapenfeiten. Bij de presentatie van dat zogenaamde jaaroverzicht BNN-VARA hebben we verdieping beloofd met tabellen en cijfers die ook bij de verantwoordiging horen van publieke organisaties. Deze verdieping ligt nu voor u. Ook op een nieuwe wijze aan u gepresenteerd. In de hoop en verwachting dat dit eerste jaarverslag u inspireert en de informatie geeft die u verlangt. Op een wijze die, naar wij hopen, bijdraagt aan een ander beeld van publieke omroepen in het algemeen, en BNN-VARA in het bijzonder.

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

In de wetenschap dat we ons in 2014 krachtig hebben getoond en op maatschappelijk verantwoord en relevante wijze hebben gepresenteerd, is BNN-VARA vastberaden in haar doelen voor 2015. Waarbij we onze verantwoordelijkheid voor een sterke publieke omroep en een goed functionerende NPO zullen nemen. Vanzelfsprekend. Zoals we het ook vanzelfsprekend vinden te kunnen blijven innoveren en ons te kunnen plannen van Dekker om verstrooiing uit de taakopdracht van de publieke omroep te halen en om andere partijen rechtstreeks toegang te geven tot het budget van de publieke omroep. Wanneer 50% van dit budget naar buitenproducenten zou

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

EEN NIEUW JAARVERSLAG. NIEUW IN VORM, NIEUW IN INHOUD. EN WAT GAAT OVER HET EERSTE JAAR VAN EEN NIEUW BEDRIJF: BNN-VARA.

Het is onze inzet in die breedte onze activiteiten te kunnen blijven uitoefenen. En de innovatieve en creatieve ruimte die daarvoor nodig is te krijgen. De ruimte die BNN-VARA heet; op televisie, met onze gids, op de radio en alles wat digitaal is. We beschouwen dat als een noodzakelijke vereiste om die inhoudelijke programmamakerscultuur en programma ontwikkelkracht te behouden en zo onze maatschappelijk verantwoorde en relevante positie te kunnen blijven waarmaken.

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

TOEKOMST PUBLIEKE OMROEP

Het omvormen van BNN-VARA naar een maatschappelijk betrokken mediaorganisatie moet plaatsvinden in een onzekere politieke realiteit. In 2014 heeft de Raad voor Cultuur haar visie op de toekomst van de publieke omroep gepresenteerd. Onze ontwikkeling past daar goed in, maar aan de andere kant hangt de dreiging van het moeten omvormen tot productiehuizen ook boven de markt. Onzeker is de uitwerking van de plannen van Dekker om verstrooiing uit de taakopdracht van de publieke omroep te halen en om andere partijen rechtstreeks toegang te geven tot het budget van de publieke omroep. Wanneer 50% van dit budget naar buitenproducenten zou

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

gaan, heeft dit grote consequenties voor BNN-VARA en de publieke omroep als geheel. Daarom hebben de omroepen én de NPO in juni 2014 een gezamenlijke reactie opgesteld naar aanleiding van dit rapport van de RvC. De afspraken die wij daarin aankondigen werken wij in 2015, samen met de NPO en de andere omroepen, uit. Dit is niet eenvoudig omdat het gaat om onderwerpen als specialisatie, distributie en gezamenlijke merkstrategie. Het is echter in het belang van de publieke omroep als geheel om hier samen uit te komen, zonder daarbij eerdere afspraken rondom het 3-3-2 model uit het oog te verliezen.

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur

Gerard Timmer, voorzitter van de Raad voor Cultuur