

NNBVVARA

**BNN-VARA
JAARREKENING
2014**

INHOUDSOPGAVE

MODEL **PAG.**

| | | |
|---|-----|----|
| Bedrijfsgegevens | | 4 |
| Verslag van het bestuur | | 6 |
| Balans per 31-12-2014 | I | 12 |
| Categoriale exploitatierekening 2014 | III | 14 |
| Kasstroomoverzicht 2014 | II | 15 |
| Algemene toelichting | | 16 |
| Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | | 18 |
| Toelichting op de balans per 31-12-2014 | | 22 |
| Toelichting op de exploitatierekening over 2014 | IV | 31 |
| Overige gegevens | | 33 |
| Verantwoording WNT | | 34 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de jaarrekening | | 38 |

BEDRIJFSGEGEVENS

Omroepvereniging BNN-VARA B.V. is op 11 september 2013 opgericht met als doel om hier per 1 januari 2014 de gezamenlijke omroepactiviteiten van Vereniging BNN en Omroepvereniging VARA in onder te brengen. Tot en met 31 december 2013 hebben er binnen de omroepvereniging BNN-VARA B.V. geen activiteiten plaatsgevonden. Op 6 november 2013 zijn alle activa en passiva van VARA en BNN, onder algemene titel, overgegaan (afgesplitst) van Omroepvereniging VARA naar de daarbij opgerichte BV VARA respectievelijk van Omroepvereniging BNN naar een daarbij opgerichte BV BNN. Deze omroep BV's zijn vervolgens op 1 januari 2014 "weggefuseerd" in een door BNN en VARA gezamenlijk daartoe opgerichte tijdelijke fusie BV, de BV BNN-VARA. Direct na de fusie van de omroep BV's en de fusie BV, dus op 1 januari 2014, heeft de fusie BV BNN-VARA zichzelf met machtiging van de rechter omgezet in Omroepvereniging BNN-VARA. Door het ontstaan van deze nieuwe organisatie kon er een door het kabinet opgelegde bezuiniging op de Landelijke Publieke Omroep opgevangen worden. BNN-VARA stelt zich het verzorgen van een omroepprogramma in de zin van de Mediawet 2008 ten doel.

VERGELIJKENDE CIJFERS

Omdat er binnen de Omroepvereniging BNN-VARA gedurende 2013 geen activiteiten hebben plaatsgevonden zijn er geen vergelijkende cijfers over 2013 in deze jaarrekening opgenomen. Met de inbreng van de activiteiten van Vereniging BNN en de Omroepvereniging VARA per 1 januari 2014 zijn er op 1 januari activa en passiva ingebracht. Deze geconsolideerde openingsbalans is ter vergelijking in deze jaarrekening opgenomen.

BESTUUR

Het bestuur van Omroepvereniging BNN-VARA is per 31-12-2014 als volgt samengesteld:

de heer G.J. Timmer (algemeen directeur/voorzitter)
de heer J.M. Adriani (zakelijk directeur/penningmeester)
de heer R. Kievit (mediadirecteur)

RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht van Omroepvereniging BNN-VARA is per 31-12-2014 als volgt samengesteld:
mevrouw W.E.L. van Kerkvoorden (voorzitter)
mevrouw G.J.J. Prins
mevrouw S.E. Harmsen-Kuhl
de heer R.A. Koole
de heer F.I.M. Houterman

RESULTAATBESTEMMING 2014

De winst over 2014 bedraagt voor de omroepactiviteiten € 3.428 K.

De winst over 2014 bedraagt voor de verenigingsactiviteiten € 716 K.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen in de overige gegevens.

VERSLAG VAN HET BESTUUR

Hilversum, 12-03-2015

INLEIDING

Omroepvereniging BNN-VARA kan terugkijken op een succesvol eerste fusiejaar, 2014. Na de NOS verzorgt BNN-VARA in 2014 dagelijks op radio, tv en internet de meeste programma's binnen het publieke bestel. Het intekenpercentage komt het afgelopen jaar uit op 180 procent, terwijl het wettelijk minimum slechts 70% bedraagt. Een mooie prestatie wat ons betreft !

Wij hebben ons met onze programma's gericht op een breed als ook een specifiek jong publiek. Vernieuwend, maatschappelijk betrokken en sociaal zijn daarbij het uitgangspunt. BNN-VARA is in 2014 dan ook van betekenis geweest voor de samenleving. In het jaaroverzicht 2014 en in het jaarverslag 2014 worden de wapenfeiten van het afgelopen jaar uitgebreid belicht.

Financieel is BNN-VARA een gezonde organisatie, maar de bezuinigingen van Rutte 1 en Rutte 2 op de mediabegroting hebben grote impact. Een deel is vanaf 2013 opgevangen door te bezuinigen op de overhead, maar er is ook jaarlijks minder programma-geld beschikbaar. Voor de verschillende omroepen zal het effect daarvan afhankelijk zijn van de intekening.

RESULTAAT / OMZET

In 2014 heeft BNN-VARA een resultaat behaald van € 4,1 mln. Dit is beter dan begroot omdat de intekening succesvoller is geweest dan verwacht en er meer programma's zijn toegekend. Hierdoor komt ook de omzet (totaal € 19,3 mln.) hoger uit. Door de succesvolle intekening ontstaat een schaalvoordeel waardoor het resultaat beter is.

Verder draaide de afdeling Marketing & Exploitatie boven verwachting. Vooral het laatste kwartaal hebben de nevenactiviteiten (waaronder de VARA-gids) een beter resultaat laten zien dan begroot. Ook zorgde de succesvolle ledencampagne uiteindelijk voor een hoger bedrag aan contributie-inkomsten.

Op het gebied van de organisatiekosten ontstaat een meevaller omdat de verhuiskosten pas in 2015 zullen landen; bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een verhuizing in

2014. Verder waren de organisatiekosten lager omdat een deel van het jaar het bestuur nog niet voltallig was, waardoor minder salariskosten zijn gemaakt. Ook zijn in 2014 de reeds eerder aangevraagde frictiekostenvergoeding uit 2012 in verband met de reorganisatie definitief toegekend (€ 273 duizend).

LIQUIDITEIT

De liquiditeit laat in 2014 een stabiel beeld zien. Een liquiditeitsprognose was noodzakelijk omdat voorfinanciering van bepaalde (drama) producties een groot beroep doen op de liquide middelen. Dankzij de juiste planning is het gelukt om steeds voldoende liquide middelen beschikbaar te hebben voor de bedrijfsvoering van BNN-VARA.

RESERVE

Het financiële beleid van BNN-VARA was er in 2014 op gericht om de reserve positie te verbeteren. Deze was in 2013 uitgehold doordat er minder eigen bijdrage beschikbaar was voor de programmering; dit kwam vanwege een intensieve ledencampagne, maar ook vanwege de frictiekosten als gevolg van de voorgenomen fusie.

Het positieve verenigingsresultaat maakt het bovendien mogelijk om het binnen BNN-VARA gelabelde eigen vermogen van de omroepvereniging BNN op het maximale niveau van € 750 duizend te brengen. Het binnen BNN-VARA gelabelde vermogen van de VARA is in 1991 (wettelijk) gemaximeerd en zal door deze regelgeving niet verder mogen stijgen.

In 2014 heeft BNN-VARA de RMA (Reserve Media Aanbod) kunnen aanvullen tot het maximum (€ 5,2 miljoen). Dit betekent dat de eigen bijdrage voor de programma's de komende jaren minder onder druk komt te staan dan weergegeven in de meerjarenbegroting.

Het overige resultaat (€ 1,4 miljoen) is toegevoegd aan de ORMA (Overgedragen Reserve Media Aanbod).

FINANCIERING

Voor de toekomstige investeringen in vaste bedrijfsmiddelen is er door het bestuur naar een duurzame financieringsstructuur gezocht die aansluit bij de daarbij behorende afschrijvingstermijnen. Er is een kredietfaciliteit verstrekt door F. van Lanschot Bankiers N.V. De hoogte van de lening bedraagt € 6 miljoen, waarvan € 4 miljoen vast en € 2 miljoen dagelijks, flexibel in rekening-courant opvraagbaar. Jaarlijks wordt de kredietfaciliteit met € 600 duizend afgebouwd.

FUSIE

Op 6 november 2013 zijn alle activa en passiva van VARA en BNN, onder algemene titel, overgegaan (afgesplitst) van Omroepvereniging VARA naar de daarbij opgerichte BV VARA respectievelijk van Omroepvereniging BNN naar een daarbij opgerichte BV BNN. Deze omroep BV's zijn vervolgens op 1 januari 2014 "weggefuseerd" in een door BNN en VARA gezamenlijk daartoe opgerichte tijdelijke fusie BV, de BV BNN-VARA. Direct na de fusie van de omroep BV's en de fusie BV, dus op 1 januari 2014, heeft de fusie BV BNN-VARA zichzelf met machtiging van de rechter omgezet in Omroepvereniging BNN-VARA.

Consequentie van bovengenoemde stappen is dat alle activa en passiva van voormalig BNN en VARA zijn overgeheveld naar BNN-VARA, dus ook het vermogen van BNN en VARA. Wat dit vermogen betreft is overeengekomen dat het ingebrachte vermogen, zijnde onroerend goed, beleggingsportefeuille, liquide middelen en intellectueel eigendomsrechten, bij een eventueel mislukken van de fusie, weer terugvloeit naar de "oude" verenigingen. Ook is afgesproken dat het vermogen niet wordt aangetast en dat BNN-VARA alleen kan beschikken over de inkomsten uit dit vermogen. Indien BNN-VARA toch gebruik wil maken van het voormalige vermogen van de VARA kan dit alleen na voorafgaande toestemming door de Verenigingsraad VARA.

TOEKOMST

De bijdrage van de landelijke publieke omroep aan de structurele bezuinigingen op de mediabegroting bedraagt over de periode 2012-2015 € 127,8 miljoen. Daar bovenop kwam aanvankelijk nog een extra bezuiniging van € 100 miljoen euro. Deze bezuiniging is mede dankzij de protesten in oktober 2013 van de omroepen op het Malieveld gehalveerd en bedraagt derhalve € 50 miljoen. Door de bezuinigingen ontstaat er druk op de intekening. Weliswaar zal BNN-VARA dankzij de fusiebonus de teruggang in budget ten opzichte van de stand alone omroepen nog enigszins weten te beperken.

BNN-VARA zal in 2015 dan ook een relatief goed jaar tegemoet gaan. Het verwachte intekenpercentage is zelfs hoger dan in 2014; echter de omzet zal lager zijn dan in 2014. Dit heeft te maken met de zojuist genoemde verlaging van het totale mediabudget. In de begroting van 2014 ging BNN-VARA uit van een omzet van € 74,1 miljoen. In 2015 daalt dat naar € 68 miljoen.

Een groot deel van de ingetekende programma's is inmiddels toegekend door de NPO.

De ontwikkeling van de programma's op het gebied van opinie & debat, actualiteit, natuur&milieu, jongeren thema's, drama, humor en consumenten belangen staan centraal. BNN-VARA heeft daarom de afdeling R&D in 2015 op de in de begroting 2015 opgenomen sterkte gebracht.

De organisatie zoekt voor haar programma's zoveel mogelijk aansluiting met profit en non-profit organisaties (partnerships). Daarbij zal de interactie met het publiek (waaronder onze leden) steeds een belangrijker rol spelen. BNN-VARA zal daardoor meer dan nu worden erkend en herkend als afzender van deze zelf geproduceerde maatschappelijk relevante programma's.

Zonder de transitiekosten blijft BNN-VARA in 2015 binnen het beschikbare budget voor organisatiekosten. Echter voor ICT en Archief zijn in het kader van de transitieperiode nog aanvullende uitgaven nodig, waardoor er een overschrijding van € 289 duizend ontstaat.

De uitgaven voor huisvesting zullen in 2015 dalen doordat de Arendstraat (voorheen het BNN-pand) vanaf 1 september 2015 niet meer gebruikt zal worden door BNN-VARA. Hiermee zal de doelstelling om € 500 duizend te bezuinigen op huisvesting worden gerealiseerd.

RISICO'S

In de loop van 2015 zal naar verwachting een nieuwe Mediawet worden aangenomen. Dit betekent dat per 1 januari 2016 het garantiebudget van BNN-VARA verlaagd zal worden van 70 procent naar 50 procent. BNN-VARA zal daardoor minder zekerheid hebben over de omzet. In de praktijk zijn de programma's van BNN-VARA echter in trek bij de NPO waardoor BNN-VARA in 2014 (en de VARA in de jaren daarvoor) ruim boven de wettelijke garantie zit. Het zelf blijven ontwikkelen en produceren van programma's die aansluiten bij het genre-schema van de NPO is dan ook van groot belang. Het ziet er naar uit dat het bestel toegankelijker wordt voor buitenproducenten. De insteek daarbij is dat buitenproducenten een eventueel geplaatst programma altijd in coproductie met een omroep zullen maken. Mocht BNN-VARA desondanks minder omzet draaien de komende jaren dan zal een reorganisatie moeten plaatsvinden,

omdat BNN-VARA structureel ruimer is ingericht dan het garantiebudget.

Een tweede mogelijke tegenvaller kan ontstaan bij de opbrengsten uit nevenactiviteiten. Uit de meerjarenbegroting blijkt dat deze opbrengsten de komende jaren bijna halveren. Dat komt met name door de teruggang van de programmabladen (print), maar ook de dvd en cd markt is niet meer op het niveau van enkele jaren geleden. Vervangende omzet uit VOD (Video On Demand) heeft door een moeizame start van NL Ziet nog niet de gewenste omzet. Ook zijn de inkomsten uit formatrechten met de komst van een centrale rechtenorganisatie onder de NPO onzeker.

Een derde risico schuilt in het vervallen van de integratieheffing per 1 januari 2015. Dit komt er op neer dat BNN-VARA de BTW niet meer kan verrekenen. Diensten en producten die BNN-VARA koopt worden hierdoor duurder. In het najaar van 2014 is duidelijk geworden dat de politiek dit negatieve effect compenseert. Het is echter onzeker of de verhoging van de vergoeding van de Organisatiekosten en de slotbedragen in de praktijk voldoende zijn om dit op te vangen.

Ook moet de verbouwing van het BNN-VARA pand in het kader van de risico's genoemd worden. De verbouwing is al een heel eind gevorderd, maar een dergelijke grote ingreep brengt altijd risico's met zich mee. Door een strakke bouwbegeleiding lopen de uitgaven volgens planning.

Tot slot is er een mate van onzekerheid over het rendement op de belegging van BNN-VARA. Het grootste deel is belegd in staatsobligaties; het verwachte rendement is lager dan voorgaande jaren. BNN-VARA zal in 2015 een besluit nemen over het nemen van iets meer beleggingsrisico door het percentage in aandelen iets verhogen. Dit om het rendement enigszins op peil te houden.

HET BESTUUR VAN OMROEPVERENIGING BNN-VARA:

de heer G.J. Timmer (algemeen directeur/voorzitter)

de heer J.M. Adriani (zakelijk directeur/penningmeester)

de heer R. Kievit (mediadirecteur)

BALANS OMROEPVERENIGING BNN-VARA NA RESULTAATBESTEMMING

(bedragen x € 1.000,=)

ACTIVA

| | 31-12-2014 | 1-1-2014 |
|--|---------------|---------------|
| VASTE ACTIVA | | |
| Materiële vaste activa (1) | | |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen | 8.596 | 9.119 |
| Inventaris en inrichting | 571 | 726 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 23 | 147 |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering | 2.202 | 0 |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar | 701 | 737 |
| | 12.093 | 10.729 |
| Financiële vaste activa (2) | | |
| Overige effecten | 21.194 | 20.881 |
| VLOTTENDE ACTIVA | | |
| Voorraden (3) | | |
| Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod | 18.545 | 14.034 |
| Overige voorraden | 300 | 150 |
| | 18.845 | 14.184 |
| Vorderingen (4) | | |
| Handelsdebiteuren | 1.845 | 1.771 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 2.375 | 1.263 |
| Vooruitbetaalde pensioenpremies | 3.568 | 0 |
| Rekening courant BNN | 7 | 0 |
| Rekening courant VARA | 2 | 0 |
| Rekening courant NPO | 165 | 0 |
| Overige vorderingen | 2.398 | 3.973 |
| | 10.360 | 7.007 |
| Liquide middelen (5) | 13.554 | 14.539 |
| | 76.046 | 67.340 |

BALANS OMROEPVERENIGING BNN-VARA NA RESULTAATBESTEMMING

(bedragen x € 1.000,=)

PASSIVA

| | 31-12-2014 | 1-1-2014 |
|--|---------------|---------------|
| Eigen vermogen (6) | | |
| Algemene reserve | 33.099 | 32.340 |
| Herwaarderingsreserve | 639 | 682 |
| Reserve media-aanbod | 5.240 | 1.812 |
| | 38.978 | 34.834 |
| Voorzieningen (7) | 1.797 | 1.932 |
| Langlopende schulden | | |
| Schulden aan kredietinstellingen (8) | 3.400 | 0 |
| Kortlopende schulden (9) | | |
| Schulden aan kredietinstellingen | 400 | 0 |
| Schulden aan leveranciers | 13.704 | 9.956 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.777 | 1.980 |
| Nog te betalen pensioenpremies | 0 | 200 |
| Rekening courant BNN | 0 | 776 |
| Rekening courant VARA | 0 | 1.386 |
| Rekening courant NPO | 0 | 294 |
| Overgedragen reserve voor Media-aanbod | 2.294 | 1.832 |
| Overige schulden | 13.696 | 14.150 |
| | 31.871 | 30.574 |
| | 76.046 | 67.340 |

EXPLOITATIEREKENING

(x 1.000)

BNN-VARA**2014****Baten**

| | |
|-------------------------------------|----------------|
| Media-aanbod | 91.714 |
| Programma gebonden eigen bijdragen | 2.182 |
| Opbrengst programmabladen | 10.303 |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten | 3.029 |
| Opbrengst verenigingsactiviteiten | 3.786 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 386 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 111.400 |

Lasten

| | |
|--|----------------|
| Lonen en salarissen | 21.728 |
| Sociale lasten (inclusief pensioenpremies) | 7.026 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 988 |
| Directe productiekosten | 70.269 |
| Overige bedrijfslasten | 6.199 |
| Som der bedrijfslasten | 106.210 |

| | |
|---|--------|
| Bedrijfsresultaat | 5.190 |
| Rentebaten en inkomsten uit beleggingen | 431 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | -44 |
| Som der financiële baten en lasten | 387 |
| Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 5.577 |
| Overgedragen reserve media-aanbod | -1.433 |

Exploitatiesaldo**4.144**

| | |
|---------------|-------|
| FTE gemiddeld | 424,6 |
| FTE ultimo | 402,8 |

KASSTROOMOVERZICHT

(x 1.000)

JAARREKENING 2014**2014****KASSTROMEN****I Kasstroom uit operationele activiteiten**

| | |
|--|---------------|
| Exploitatieresultaat | 4.144 |
| Aanpassen voor: | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 989 |
| Mutatie voorzieningen | -135 |
| Bruto kasstroom uit operationele activiteiten | 4.998 |
| Mutatie in voorraden | -4.661 |
| Mutatie vorderingen | -3.353 |
| Mutatie kortlopende schulden | 897 |
| <i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i> | <i>-2.119</i> |

II Kasstroom uit investeringsactiviteiten

| | |
|---|---------------|
| Investerings in materiële vaste activa | -2.353 |
| Investerings in financiële vaste activa | -313 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -2.666 |

III Kasstroom uit financieringsactiviteiten

| | |
|---|--------------|
| Ontvangsten uit langlopende schulden | 4.000 |
| Aflossing uit langlopende schulden | -200 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | 3.800 |
| Mutatie liquide middelen (I - II + III) | -985 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 13.554 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 14.539 |
| Mutatie liquide middel | -985 |

ALGEMENE TOELICHTING

ACTIVITEITEN

Omroepvereniging BNN-VARA is op 11 september 2013 opgericht met als doel om hier per 1 januari 2014 de gezamenlijke omroepactiviteiten van Vereniging BNN en Omroepvereniging VARA in onder te brengen. Tot en met 31 december 2013 hebben er binnen de omroepvereniging BNN-VARA geen activiteiten plaatsgevonden. Op 6 november 2013 zijn alle activa en passiva van VARA en BNN, onder algemene titel, overgegaan (afgesplitst) van Omroepvereniging VARA naar de daarbij opgerichte BV VARA respectievelijk van Omroepvereniging BNN naar een daarbij opgerichte BV BNN. Deze omroep BV's zijn vervolgens op 1 januari 2014 "weggefuseerd" in een door BNN en VARA gezamenlijk daartoe opgerichte tijdelijke fusie BV, de BV BNN-VARA. Direct na de fusie van de omroep BV's en de fusie BV, dus op 1 januari 2014, heeft de fusie BV BNN-VARA zichzelf met machtiging van de rechter omgezet in Omroepvereniging BNN-VARA. Door het ontstaan van deze nieuwe organisatie kon er een door het kabinet opgelegde bezuiniging op de Landelijke Publieke Omroep opgevangen worden. BNN-VARA stelt zich het verzorgen van een omroepprogramma in de zin van de Mediawet 2008 ten doel.

CONTINUÏTEIT

De continuïteit van de vereniging is in belangrijke mate afhankelijk van de financiering van de publieke omroepen door de overheid. Op dit moment zijn er geen indicaties dat deze financiering zal worden stopgezet. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

VESTIGINGSADRES.

Omroepvereniging BNN-VARA is gevestigd op het Wim T. Schippersplein 3 te Hilversum.

GROEPSVERHOUDINGEN

Tussen BNN-VARA, BNN en VARA is ten behoeve van de fusie een samenwerkingsovereenkomst gesloten waarin de (financiële) verplichtingen over en weer zijn vastgelegd. In combinatie met hetgeen hierover statutair is vastgelegd betekent dit dat alle inkomsten van BNN én VARA toekomen aan BNN-VARA. Tussen BNN-VARA en BNN en tussen BNN-VARA en VARA is een opdrachtovereenkomst gesloten waarin precies is vastgelegd

welke werkzaamheden BNN-VARA voor respectievelijk BNN en VARA verricht. Het gaat hierbij bijvoorbeeld over het innen van contributie, het voeren van het ledenbestand en ledenwervings- en loyaliteitsactiviteiten (zoals het uitbrengen van een verenigingsperiodiek).

De algemene verenigingsvermogens worden per merk gelabeld en verantwoord in de jaarrekening van BNN-VARA. Bij een onverhoopt uiteenvallen van de fusieorganisatie komt dit eigen vermogen conform het label weer toe aan respectievelijk BNN en VARA.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

VERGELIJKENDE CIJFERS

Omdat er binnen de Omroepvereniging BNN-VARA gedurende 2013 geen activiteiten hebben plaatsgevonden zijn er geen vergelijkende cijfers over 2013 in deze jaarrekening opgenomen. Met de inbreng van de activiteiten van Vereniging BNN en de Omroepvereniging VARA per 1 januari 2014 zijn er op 1 januari activa en passiva ingebracht. Deze geconsolideerde openningsbalans is ter vergelijking in deze jaarrekening opgenomen.

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 BW2 en de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor zover deze niet afwijken van het handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media instellingen, Wereldomroep en STER 2014.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn in EUR maal 1.000 tenzij anders vermeld.

WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft BNN-VARA zich gehouden aan de beleidsregels terzake.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

GEBOUWEN EN TERREINEN

Conform het handboek financiële verantwoording worden de panden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde/bedrijfswaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijving vindt plaats op basis van een lineaire afschrijving. Op gebouwen en terreinen die aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar zijn worden geen bijzondere waardeverminderingen toegepast. Gebouwen en terreinen die niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar zijn, zijn gewaardeerd tegen de economische waarde in verhuurde staat ten tijde van een in 1990 uitgevoerde taxatie. Jaarlijks wordt 2,5% van deze getaxeerde waarde afgeschreven. De in juli 2000 betrokken gebouwen worden in 40 jaar afgeschreven. De technische installaties worden in 15 jaar afgeschreven. De geactiveerde advieskosten worden in een periode van 10 jaar afgeschreven.

INVENTARIS EN INRICHTING

Hieronder zijn opgenomen investeringen in kantoormeubilair, computerapparatuur en kantoormachines. Waardering vindt plaats tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen.
Inventaris en inrichting: 20% per jaar
Hardware en software: 25% per jaar

VERVOERMIDDELEN

Aangeschafte bedrijfsauto's worden in 4 jaar lineair afgeschreven. Er wordt geen rekening gehouden met een restwaarde.

VOORRADEN

Hieronder zijn opgenomen de kosten voor nog uit te zenden radio en televisieprogramma's, voorraden boeken, dvd's en cd's en kantoorbenodigdheden.

De nog uit te zenden programma's zijn gewaardeerd tegen de aan de programma's bestede directe kosten verminderd met bijdragen van derden. Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe kosten en wordt eventueel verminderd met de voor dit media-aanbod ontvangen bijdragen van derden. Er wordt geen voorraad aangehouden voor media-aanbod waarvoor geen verspreiding zal plaatsvinden.

Voorraden boeken, dvd's en cd's en kantoorbenodigdheden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

EFFECTEN

De effecten worden duurzaam aangehouden en gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs naar beneden te waarden indien de beurswaarde of marktwaarde lager is dan de verkrijgingsprijs.

VORDERINGEN

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van eventueel noodzakelijke voorzieningen wegens oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

Kas- en banksaldi worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN (HERWAARDERINGSRESERVE)

Deze is gevormd op basis van een in 1990 uitgevoerde taxatie van de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare panden. Jaarlijks valt het afschrijvingsdeel van deze reserve vrij ten gunste van de algemene reserve.

EIGEN VERMOGEN (RESERVE MEDIA-AANBOD)

Op dit fonds worden de over- en onderbestedingen Radio en Televisie gemuteerd. Een negatief saldo geeft een verrekenbaar tekort weer en een positief saldo een bestedingsverplichting voor de toekomst. De raad van bestuur van de Publieke Omroep heeft bepaald dat de programmareserve niet meer mag bedragen dan 5% van het jaarlijks ter beschikking te stellen budget uit de rijksomroepbijdrage. Bij een eventueel surplus zal een aanvullend bestedingsplan worden opgesteld.

REORGANISATIEVOORZIENING

De reorganisatievoorziening betreft aangegane verplichtingen inzake afvloeiingskosten voor personeel.

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD

Op basis van een onderhoudsplan wordt jaarlijks een bedrag gereserveerd. Bedragen voor daadwerkelijk uitgevoerd groot onderhoud worden ten laste van de voorziening gebracht.

VOORZIENING PENSIOENVERPLICHTINGEN

In 2005 is onder invloed van wetgeving terzake het pensioenreglement versoberd. In het aangepaste pensioenreglement is een overgangsbepaling opgenomen dat medewerkers die op 1 januari 2006 de leeftijd van 56 jaar hebben bereikt recht hebben op voortzetten van hun pensioenopbouw volgens het oude reglement. In het oude pensioenreglement was een artikel opgenomen waarin bepaald werd dat voor medewerkers, die op 1 januari 1997 in dienst waren, bij het bereiken van de 60 jarige leeftijd de premie voor het ouderdomspensioen vanaf 65 jaar ineens als koopsom door de werkgever wordt afgestort. Daarnaast kunnen deze medewerkers gebruik blijven maken van de vervroegde uittreding op 60 jarige leeftijd.

In 2006 is in de CAO opgenomen dat medewerkers die op 1 januari 2006 nog niet de 56-jarige leeftijd hebben bereikt, maar wel reeds per 1 januari 1997 in dienst waren eveneens in aanmerking komen voor een compensatieregeling. De regeling houdt in dat voor deze medewerkers bij het bereiken van de 60 jarige leeftijd, mits deze voor 1 januari 2020 wordt bereikt, het verlies van de koopsomstorting door de werkgever deels gecompenseerd wordt. Voorwaarde is wel dat de medewerker onafgebroken tot de 60-jarige leeftijd in dienst blijft.

De voorziening is gebaseerd op een door het Pensioenfonds Nederlandse Omroep voor alle aangesloten werkgevers gemaakte berekening van de contante waarde van de overgangsbepaling en de compensatieregeling. In deze actuariële berekening is een inschatting gemaakt van de kans op overlijden en de blijfkans. De uitkomsten van de berekening als voorziening pensioenverplichtingen in de balans verantwoord.

OVERIGE ACTIVA EN PASSIVA

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

RESULTAATBEPALING

Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

PENSIOENEN

De pensioenregeling van het bedrijfstakpensioenfonds PNO is te kwalificeren als een toegezegd pensioen. Bij een tekort van PNO heeft BNN-VARA geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan eventuele hogere toekomstige premies. Als gevolg hiervan heeft BNN-VARA de pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrage regeling. De te betalen jaarlijkse pensioenpremie worden als last verwerkt in het jaar waarover ze verschuldigd zijn. De BNN-VARA heeft geen informatie beschikbaar omtrent de hoogte van toekomstige pensioenpremie op basis van een mogelijke overschot of tekort van het bedrijfstak pensioenfonds. De beleidsdekkingsgraad van PNO Media is per 31-12-2014 uitgekomen op 104,8%.

BELASTINGEN

BNN-VARA is integraal belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Voor zover fiscale waarderingsgronden afwijken van de vermelde waarderingsgrondslagen en daaruit uitgestelde belastingverplichtingen voortvloeien, wordt voor deze verplichtingen een voorziening voor latente belastingverplichtingen getroffen, berekend tegen het actuele belastingpercentage. De reserve voor media-aanbod kwalificeert zich als een fiscaal geaccepteerde reserve.

VASTE ACTIVA

Toelichting op de balans per 31 december 2014 (bedragen x € 1.000)

1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

| (x 1.000) Stand per 1 januari 2014 | Gebouwen/ terreinen | Inventaris/ inrichting | Andere vaste bedrijfsmiddelen | Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering | Gebouwen/ terreinen niet dienstbaar aan bedrijfs uitoefening | Totaal |
|--|------------------------|---------------------------|----------------------------------|--|--|---------------|
| Aanschaf- herwaarderingswaarde | 14.025 | 2.430 | 118 | 0 | 1.354 | 17.927 |
| Cumulatieve afschrijving | -4.906 | -1.599 | -76 | 0 | -617 | -7.198 |
| Boekwaarde 1 januari 2014 | 9.119 | 831 | 42 | 0 | 737 | 10.729 |
| Mutaties 2014 | | | | | | |
| Investeringen | 33 | 118 | 0 | 2.202 | 0 | 2.353 |
| Afschrijvingen | -556 | -378 | -19 | 0 | -36 | -989 |
| | -523 | -260 | -19 | 2.202 | -36 | 1.364 |
| Stand per 31 december 2014 | | | | | | |
| Aanschaf- herwaarderingswaarde | 14.058 | 2.548 | 118 | 2.202 | 1.354 | 20.280 |
| Cumulatieve afschrijving | -5.462 | -1.977 | -95 | 0 | -653 | -8.187 |
| Boekwaarde 31 december 2014 | 8.596 | 571 | 23 | 2.202 | 701 | 12.093 |

GEBOUWEN EN TERREINEN

De afschrijving op de gebouwen is gebaseerd op lineaire grondslag. De WOZ-waarde van de gebouwen en terreinen bedraagt per 1 januari 2014: € 8,0 mln.

INVENTARIS/INRICHTING

De investeringen hebben voornamelijk betrekking op facilitaire- en ICT-apparatuur.

VASTE BEDRIJFSMIDDELEN IN UITVOERING

Per balansdatum wordt het BNN-VARA-pand op het Mediapark verbouwd. De gepleegde investeringen in 2014 bedragen € 1.641. Verder wordt gelijktijdig met de verbouwing de ICT infrastructuur opnieuw ingericht. De ICT-investering in 2014 bedraagt € 561. Zowel de nieuwbouw als de ICT-infrastructuur zal in 2015 in gebruik worden genomen en vanaf dat moment zal hierover worden afgeschreven.

2) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De effecten worden duurzaam aangehouden. Het beleggingsbeleid luidt als volgt:

- Maximaal 15% wordt belegd in aandelen van Europese bedrijven of beleggingsfondsen die voldoen aan de criteria voor maatschappelijk verantwoord beleggen.
- Maximaal 15% wordt in indirecte, zich op Europa richtende vastgoed beleggingsfondsen
- Minimaal 75% wordt belegd via een fonds voor gemene rekening in vastrentende Euro waarden of liquiditeiten.

De waardering van de portefeuille vindt plaats tegen de verkrijgingsprijs. De waarde van de effecten tegen verkrijgingsprijs bedraagt per 31 december 2014 € 21.194.

De effectenportefeuille is als volgt te specificeren:

| | 31-12-2014 | 31-12-2014 | 1-1-2014 | 31-12-2014 |
|---------------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------------------|
| | Verkrijgingsprijs | Beurswaarde | Verkrijgingsprijs | Ongerealiseerd resultaat |
| Aandelen | 3.212 | 3.212 | 3.046 | 29 |
| Vastgoed | 2.472 | 2.962 | 2.472 | 490 |
| Obligaties | 14.344 | 15.446 | 14.184 | 1.102 |
| Liquiditeiten-fonds | 1.166 | 1.166 | 1.179 | 0 |
| Totaal | 21.194 | 22.815 | 20.881 | 1.621 |

3) VOORRADEN

Onderhanden werken en gereed product
Bijdrage Mediafonds op onderhanden werken
Boeken, dvd's en cd's

| | 31-12-2014 | 01-01-2014 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Bijdrage Mediafonds op onderhanden werken | 18.935 | 14.034 |
| Boeken, dvd's en cd's | (390) | 0 |
| | 300 | 150 |
| | 18.845 | 14.184 |

Alle in onderhanden zijnde en aangekochte producties zijn courant en zullen de komende jaren in het uitzendschema worden opgenomen.

In de voorraad media-aanbod is een bedrag van € 390 opgenomen voor bijdragen die zijn ontvangen van het Mediafonds.

De toename van de voorraad en onderhanden werk media-aanbod wordt veroorzaakt doordat er bij de intekening TV een focus is gelegd op duur drama (Smeris, Overspel, Vechtershart, Volgens Jacqueline).

4) VORDERINGEN

In het debiteurensaldo zijn geen dubieuze vorderingen aanwezig en er is derhalve geen voorziening wegens oninbaarheid getroffen.

De post vooruitbetaalde premie pensioenfonds PNO betreft de voorschotnota over 2015 opgenomen (€ 3.568). De post belastingen en sociale premies betreft de te verrekenen BTW over december 2014 (€ 2.375).

De rekening courant met de NPO betreft de nog af te rekenen post aan regulier OCW- budget (€ 108) en de nog te ontvangen frictiekosten over 2014 (€ 57).

Het verloop van de post frictiekosten is als volgt:

| | |
|---|---------------|
| Vordering BNN 2013 | 535 |
| Vordering VARA 2013 (regulier) | 852 |
| Voorschot VARA 2013 | -636 |
| Vordering VARA 2013 (extra / carry forward) | 487 |
| Saldo vordering frictiekosten per 01-01-2014 | 1.238 |
| Mutaties 2014: | |
| Toekenning BNN 2013 | -510 |
| Toekenning VARA 2013 (restant) | -169 |
| Verschil aanvraag/toekenning 2013 BNN | -25 |
| Verschil aanvraag/toekenning 2013 VARA | -47 |
| Aanvraag 2014 BNN | 39 |
| Aanvraag 2014 VARA | 18 |
| Terugdraaien carry forward aanvraag 2013 | -487 |
| | -1.181 |
| Saldo vordering frictiekosten per 31-12-2014 | 57 |

Naast de frictiekosten had BNN-VARA per 31-12-2014 een te vorderen bedrag aan omroepmiddelen van € 108. Waardoor de totale vordering op de NPO 165 bedroeg. BNN-VARA heeft daarnaast een rekening courant verhouding met de vereniging BNN en omroepvereniging VARA.

5) LIQUIDE MIDDELEN

De stand van de liquide middelen vertoont een stabiel beeld ten opzichte van 01-01-2014.

Het saldo per 31 december 2014 is als volgt samengesteld:

| | |
|---------------------------|---------------|
| Contanten | 26 |
| Direct opeisbare tegoeden | 13.528 |
| Totaal | 13.554 |

De bankrekeningen van de direct opeisbare tegoeden leveren een rente op van 0% tot 0,9%. De liquide middelen staan tot een bedrag van € 90 niet ter vrije beschikking. Dit betreffen afgegeven bankgaranties ten behoeve van de verhuurder van het bedrijfspand en ten behoeve van de Stichting Stemra.

6) EIGEN VERMOGEN

ALGEMENE RESERVE

Samenstelling Algemene Reserve

| | BNN | VARA | TOTAAL |
|--|-------------------|---------------|---------------|
| Algemene Reserve per 1 januari 2014 | 34 | 32.306 | 32.340 |
| Vrijval herwaarderingsreserve boekjaar | 0 | 43 | 43 |
| Verenigingsresultaat boekjaar | 716 ^{*1} | 0 | 716 |
| Saldo Algemene Reserve per 31 december 2014 | 750 | 32.349 | 33.099 |
| Herwaarderingsreserve | | 639 | 639 |
| Reserve media-aanbod | | | 5.240 |
| Saldo Eigen Vermogen per 31 december 2014 | 750 | 32.988 | 38.978 |

HERWAARDERINGSRESERVE

| | |
|--|------------|
| Saldo 1 januari 2014 | 682 |
| Vrijval 2014 ten gunste van de algemene reserve (VARA) | -43 |
| Saldo 31 december 2014 | 639 |

De herwaarderingsreserve valt vanaf 1991 gedurende 40 jaar in jaarlijks gelijke delen vrij ten gunste van de algemene reserve. Over de komende 16 jaar zal derhalve deze reserve verdwenen zijn.

*1) De algemene reserve heeft een BNN-label en een VARA-label. Het BNN-deel is gemaximeerd tot €750. Het VARA-deel is gemaximeerd op het huidige niveau van € 32.988.

RESERVE VOOR MEDIA-AANBOD (RMA)

| | |
|--|--------------|
| Saldo 1 januari 2014 | 1.812 |
| Exploitatieresultaat boekjaar (excl. toevoeging aan algemene verenigingsreserve) | 4.861 |
| Stand per 31-12-2014 voor overdracht | 6.673 |
| Over te dragen reserve voor Media-doeleinden | 1.433 |
| Saldo 31 december 2014 | 5.240 |

De Reserve voor Media-aanbod is met ingang van 2014 gemaximeerd op 5% van de totale bedrijfslasten over het boekjaar (exclusief de verenigingslasten). Voor BNN-VARA geldt derhalve een maximale RMA van € 5.240 (5% over 104.791). Het surplus is ten gunste van de Overgedragen reserve voor Media-aanbod geboekt (zie overlopende passiva).

7) VOORZIENINGEN

De specificatie is als volgt:

| | 2014 |
|------------------------------------|------------|
| Reorganisatievoorziening | |
| Saldo 1 januari | 15 |
| Dotatie | 0 |
| Onttrekking | -15 |
| Saldo 31 december | 0 |
| Voorziening groot onderhoud | |
| Saldo 1 januari | 418 |
| Dotatie | 0 |
| Onttrekking | 0 |
| Saldo 31 december | 418 |

Voorziening pensioenverplichtingen

| | |
|--------------------------|------------|
| Saldo 1 januari | 447 |
| Dotatie | 22 |
| Onttrekking | -56 |
| Saldo 31 december | 413 |

Voorziening jubilea

| | |
|--------------------------|------------|
| Saldo 1 januari | 1.038 |
| Dotatie | 0 |
| Onttrekking | -70 |
| Saldo 31 december | 968 |

In 2014 is een verbouwing van het pand op het Mediapark gestart. Met de verbouwing is een aantal werkzaamheden die t/m 2016 in het grote onderhoud waren voorzien, meteen meegenomen. De voorziening per 01-01-2014 volstaat voor de nog uit te voeren onderhoudswerkzaamheden en derhalve is er geen dotatie of onttrekking verwerkt in 2014.

8) LANGLOPENDE SCHULDEN

Voor de financiering van de verbouwing is een bouwdepot-lening aangegaan bij F. van Lanschot Bankiers NV

| | |
|------------------------|-----------------------------------|
| Hoofdsom | : € 4.000.000 |
| Ingangsdatum | : 01-09-2014 |
| Looptijd | : 10 jaar |
| Rente | : 3,25% vast voor 5 jaar |
| Renteherziening per | : 31-8-2019 |
| Aflossing | : € 100.000 per kwartaal |
| Verstreckte zekerheden | : verpanding effectenportefeuille |

Verloopoverzicht:

| | |
|-------------------------------|--------------|
| Saldo 1 januari 2014 | 0 |
| Verkrijging | 4.000 |
| Aflossing | -200 |
| Saldo 31 december 2014 | 3.800 |

Van het saldo per 31 december 2014 is € 3.400 als langlopende schuld gepresenteerd en € 400 als kortlopende schuld. Voorts is er een krediet in rekening courant verstrekt:

| | |
|------------------------|-----------------------------------|
| Hoofdsom | : € 2.000.000 |
| Ingangsdatum | : 01-09-2014 |
| Looptijd | : 10 jaar |
| Rente | : drie-maands EURIBOR + 2,50% |
| Renteherziening | : n.v.t. (variabel) |
| Aflossing | : € 50.000 per kwartaal |
| Verstreckte zekerheden | : verpanding effectenportefeuille |

Van dit deel van de lening is per 31 december 2014 geen gebruik gemaakt.

9) KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden zijn als volgt nader te specificeren:

| | |
|----------------------------------|--------|
| Schulden aan kredietinstellingen | 400 |
| Schulden aan leveranciers | 13.704 |

Te betalen belastingen:

| | |
|--|-------|
| Loonheffing | 1.765 |
| Kansspelbelasting | 12 |
| | 1.777 |
| Overgedragen reserve voor Media-aanbod | 2.294 |

Overige schulden

| | |
|--|---------------|
| Vooruit ontvangen abonnementsgelden | 7.251 |
| Reservering vakantiedagen | 952 |
| Overige nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen | 5.493 |
| | 13.696 |
| Totaal | 31.871 |

De overgedragen reserve media-aanbod kent de navolgende ontwikkeling:

| | |
|---|--------------|
| Saldo 1 januari 2014 | 1.832 |
| Inzet ORMA in programmering 2014 | -971 |
| Over te dragen reserve voor Media-aanbod 2014 | 1.433 |
| <i>Saldo 31 december 2014</i> | <i>2.294</i> |

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

BNN-VARA heeft 6 operationele leasecontracten lopen voor personenauto's. De leaseovereenkomsten lopen af vanaf mei 2015 tot augustus 2018. De totale verplichtingen bedragen € 74. Voor de verbouwing zullen er bouwtermijnen vervallen in 2015 ter grootte van € 1.317.

Voorts loopt er nog een huurcontract voor de locatie Arendstraat tot 31-08-2015. De huurverplichting bedraagt tot het einde van het contract € 300.

In contractduur zijn deze verplichtingen als volgt samengesteld:

| | <1 jaar | 2-5 jaar | > 5 jaar | TOTAAL |
|------------------------|--------------|-----------|----------|--------------|
| Leasecontracten auto's | 44 | 30 | 0 | 74 |
| Huurverplichtingen | 300 | 0 | 0 | 300 |
| Verbouwing gebouwen | 1.318 | 0 | 0 | 1.318 |
| | <u>1.662</u> | <u>30</u> | <u>0</u> | <u>1.692</u> |

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2014 (X € 1.000)

| BATEN | JAARREKENING 2014 |
|---|-------------------|
| Media-aanbod | € 91.714 |
| Specificatie van de baten inzake verzorging media-aanbod | |
| Vergoedingen ex artikel 2.149 t/m 2.153 Mediawet | 2014 |
| Radio | 7.872 |
| Televisie | 63.703 |
| Inzet surplus reserve media-aanbod (televisie) | 971 |
| Internet | 3.373 |
| Themakanalen | 2.928 |
| Organisatiekosten | 13.297 |
| Vergoeding frictiekosten | -430 |
| | 91.714 |
| Programmagebonden eigen bijdragen | € 2.182 |
| | 2014 |
| Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBo) | 279 |
| Mediafonds (voorheen Stimuleringsfonds) | 1.565 |
| Overige opbrengsten Media-aanbod | 338 |
| | 2.182 |
| Opbrengst programmabladen | € 10.303 |
| | 2014 |
| Abonnementsgelden | 9.550 |
| Losse verkoop | 16 |
| Advertenties | 737 |
| | 10.303 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | € 386 |
| | 2014 |
| Overigen | 386 |
| | 386 |
| Rentebaten en inkomsten uit beleggingen | € 387 |
| Dit betreft de rentebaten op de rekening courant en de gerealiseerde beleggingsresultaten op de effectenportefeuille. | |

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2014 (X € 1.000)

LASTEN

| | |
|---|-----------------|
| Lonen, salarissen en sociale lasten | € 28.754 |
| Het totaal van lonen, salarissen en sociale lasten is als volgt samengesteld. | |
| | 2014 |
| Lonen, salarissen, overwerk e.d. | 20.710 |
| Pensioenpremies | 2.789 |
| Sociale lasten | 4.237 |
| Fusie-, frictie en reorganisatiekosten | 1.018 |
| | 28.754 |

| | |
|---|--------------|
| Specificatie personele bezetting naar bedrijfsonderdeel: | 2014 |
| Radio | 58,7 |
| Televisie | 200,8 |
| Nieuwe media | 43,0 |
| Uitgeverij & Sales | 42,8 |
| Vereniging | 0,9 |
| Staf & Ondersteuning | 78,4 |
| Totaal FTE | 424,6 |

De bezetting is in fulltime equivalenten, gemiddeld over het jaar genomen.

| | |
|--|---------------|
| Directe productiekosten | 2014 |
| Specificatie van de directe productiekosten | |
| Technische productiekosten Media-aanbod | 14.629 |
| Honorering freelancers Media-aanbod | 9.642 |
| Overige directe productiekosten Media-aanbod | 37.729 |
| Programmablad | 7.432 |
| Nevenactiviteiten | 837 |
| Totaal | 70.269 |

In de productiekosten is een bedrag van € 19.055 aan kosten van onafhankelijke producenten begrepen.

Overige bedrijfslasten

Specificatie van de overige bedrijfslasten

| | |
|------------------------------------|--------------|
| Medewerkergebonden algemene kosten | 200 |
| Huisvesting | 1.702 |
| Uitzendkrachten en uitbesteed werk | 2.554 |
| Algemene afdelingskosten | 656 |
| Promotie en campagnekosten | 533 |
| Kosten VARA gids | 554 |
| Totaal | 6.199 |

De accountantskosten voor de controle van de jaarrekening 2014 bedroegen € 70.

OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Het resultaat van € 4.144 wordt voor € 716 toegevoegd aan de algemene reserve van BNN en voor € 3.428 aan de Reserve voor Media-aanbod.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT:

Accountantsverklaring

De accountantsverklaring is op de volgende pagina's opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN 2014

LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN

| bedragen x € 1 | J.M.Adriani | G.J. Timmer | F.J.M.Klein | R. Kievit |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Functie(s) | Zakelijk directeur | Algemeen directeur | Media-directeur | Media-directeur |
| Duur dienstverband in 2014 | 1/1 - 31/12 | 1/5 - 31/12 | 1/1 - 31/5 | 1/10 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (in fte) | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Gewezen topfunctionaris? | nee | nee | nee | nee |
| (Fictieve) dienstbetrekking? | nee | nee | nee | nee |
| Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam? | ja | ja | nee | ja |
| Bezoldiging | | | | |
| Beloning | 160.890,03 | 113.603,37 | 108.858,13 | 40.640,82 |
| Belastbare onkosten-vergoedingen | 3.999,96 | 6.400,00 | 4.908,32 | 1.875,71 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 23.896,40 | 18.264,31 | 9.956,83 | 6.155,68 |
| Totaal bezoldiging | 188.786 | 138.268 | 123.723 | 48.672 |
| Toepasselijk WNT-maximum | 230.474 | 230.474 | 230.474 | 230.474 |
| Motivering indien overschrijding: zie | 1) | 2) | 3) | 4) |

1,2,4) n.v.t.: bezoldiging zit onder de WNT-norm

3) In de bezoldiging zit een bedrag opgenomen van uitbetaalde vakantiedagen die voor 2014 zijn opgebouwd. Dit betreft een bedrag van € 25.785,99 en mag buiten de jaartoetsing van de WNT-norm blijven. Hierdoor blijft de beloning binnen de WNT-norm 2014.

TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN

| bedragen x € 1 | WEL Kerkvoorden | T. Roes ** | T. Prins | G.Th.den Uyl ** | V. Dalm ** | S.E.Harmsen | FIM Houterman | S. Sidali ** | R.Koole |
|---------------------------------------|--------------------|--------------|---------------|--------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| Functie(s) | RvT/ VZ | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT |
| Duur dienstverband | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 |
| Bezoldiging | | | | | | | | | |
| Beloning | 13.313,04 | 2.909,85 | 12.276,85 | 4.473,75 | 2.640,66 | 9.367,00 | 9.367,00 | 3.197,40 | 8.253,49 |
| Belastbare onkostenvergoedingen | | 248,76 | - | - | - | - | - | - | 405,32 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | 42,78 | 34,69 | 70,9 | - | - | - | - |
| Totaal bezoldiging | 13.313 | 3.159 | 12.320 | 4.508 | 2.712 | 9.367 | 9.367 | 3.197 | 8.659 |
| Toepasselijk WNT-maximum | 17.286 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 |
| Motivering indien overschrijding: zie | 1) | 2) | 3) | 4) | 5) | 6) | 7) | 8) | 9) |

1,2,4,5,6,7,8,9) n.v.t.: bezoldiging zit onder de WNT-norm

3) In het bezoldigingsbedrag zit een nabetaaling over 2013 opgenomen van € 2.923,60

** datum uit dienst 31-12-2013

TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN

| <i>bedragen x € 1</i> | WEL Kerkvoorden | T. Roes | T. Prins | G.Th.den Uyl | V. Dalm | S.E.Harmsen | FIM Houterman | S. Sidali | R.Koole |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|---------------------|----------------|--------------------|--------------------------|------------------|----------------|
| Functie(s) | RvT/ VZ | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT | RvT |
| Duur dienstverband | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 |
| Bezoldiging | | | | | | | | | |
| Beloning | 13.313,04 | 2.909,85 | 12.276,85 | 4.473,75 | 2.640,66 | 9.367,00 | 9.367,00 | 3.197,40 | 8.253,49 |
| Belastbare onkostenvergoedingen | | 248,76 | - | - | - | - | - | - | 405,32 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | 42,78 | 34,69 | 70,9 | - | - | - | - |
| Totaal bezoldiging | 13.313 | 3.159 | 12.320 | 4.508 | 2.712 | 9.367 | 9.367 | 3.197 | 8.659 |
| Toepasselijk WNT-maximum | 17.286 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 | 11.524 |
| Motivering indien overschrijding: zie | 1) | 2) | 3) | 4) | 5) | 6) | 7) | 8) | 9) |

1,2,4,5,6,7,8,9) n.v.t.: bezoldiging zit onder de WNT-norm

3) In het bezoldigingsbedrag zit een nabetaling over 2013 opgenomen van € 2.923,60

BEZOLDIGING OF ONTSLAGUITKERING NIET-TOPFUNCTIONARISSEN

| <i>bedragen x € 1</i> | presentator | presentator | presentator | presentator | presentator | presentator | presentator | Eindredacteur |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Duur dienstverband in 2014 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 28/02 |
| Omvang dienstverband (in fte) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Bezoldiging | | | | | | | | |
| Beloning | 541.594,49 | 225.390,04 | 570.621,19 | 237.666,68 | 220.389,97 | 255.104,84 | 260.340,04 | |
| Belastbare onkostenvergoedingen | - | - | - | - | - | - | - | |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | 37.021,43 | - | - | 36.146,46 | - | - | |
| Totaal bezoldiging | 541.594 | 262.411 | 570.621 | 237.667 | 256.536 | 255.105 | 260.340 | |
| Toepasselijk WNT-maximum | 230.474 | 230.474 | 230.474 | 230.474 | 230.474 | 230.474 | 230.474 | |
| Motivering van overschrijding: zie | 1) | 2) | 3) | 4) | 5) | 6) | 7) | |

1 t/m 6: Beloning is marktconform

7: Betreft een beëindigingsvergoeding conform het sociaal plan voor de Publieke Omroep.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan:
het Bestuur en Raad van Toezicht van Omroepvereniging
BNN-VARA

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Omroepvereniging BNN-VARA te Hilversum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het exploitatieresultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 11, tweede lid van de Mediawet 2008. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder

de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol landelijke publieke Media-instellingen en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014 en het controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OOORDEEL

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Omroepvereniging BNN-VARA per 31 december 2014 en van het exploitatieresultaat over 2014 in overeenstemming met Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014, in alle van materieel belang zijnde aspecten, voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 23 april 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J.W. Middelweerd RA